



## Vom kirchlichen Auftrag zur wirksamen Umsetzung

Entwickeln Sie eine tragfähige  
Vision für Ihren Verantwortungsbereich und übersetzen Sie diese  
in klare Ziele, strategische  
Handlungsfelder und konkrete  
nächste Schritte.

MODUL  
**01**

### Teilnahmegebühr und Anmeldung

|                           |                |
|---------------------------|----------------|
| <b>Regulärer Betrag</b>   | <b>€ 600,-</b> |
| <b>Ermäßigter Betrag*</b> | <b>€ 560,-</b> |

\*gilt für Teilnehmende der (Erz-)Bistümer: Augsburg, Bamberg, Eichstätt, München und Freising, Regensburg und Würzburg.

### Pensionskosten: € 295,-

einschließlich nichtalkoholischer Getränke im Tagungsraum, Fahrtkosten sind selbst zu tragen.

**Anmeldeschluss:** Freitag, 14. Mai 2027

**Anmeldung über** [www.fwb-freising.de](http://www.fwb-freising.de)

### Ansprechperson

**Prof.<sup>in</sup> Dr. Simone Rappel**

E-Mail: [srappel@dombergcampus.de](mailto:srappel@dombergcampus.de)

### Zahlungs- und Rücktrittsregelung

Bei einem Rücktritt nach Anmeldeschluss werden 100 % der Teilnahmegebühren und die im Bildungshaus anfallenden Stornokosten in Rechnung gestellt. Bei Abwesenheit auch aus Gründen, die der Teilnehmende nicht zu verantworten hat (Krankheit, Versetzung usw.), werden die entsprechende Teilnahmegebühr und die Ausfallgebühr des Tagungshauses fällig.

### Fort- und Weiterbildung Freising

Domberg 27 · 85354 Freising

Telefon 08161 88540-0

E-Mail [fwb@dombergcampus.de](mailto:fwb@dombergcampus.de)

[www.fwb-freising.de](http://www.fwb-freising.de)



Fort- und  
Weiterbildung  
Freising



ERZBISCHOF  
VON MÜNCHEN  
UND FREISING

2027/2028



## Management kompakt für kirchliche Organisationen

Praxisnahes Wissen, wirksame Tools und Kompetenzen  
für Geisteswissenschaftler:innen mit Leitungsverantwortung



PRAXISNAH



BERUFSBEGLEITEND



MODULAR



KIRCHLICH  
KONTEXTUALISIERT



WISSENSCHAFTLICH  
FUNDIERT



ÜBERDIOZESANER  
AUSTAUSCH

MODUL  
**01**

## Vision und Strategie

28.-30.6.2027 · Erfurt

Follow-Up: 20.7.2027 · Online

## Darum geht es

Kirchliche Organisationen stehen vor Veränderungen: neue pastorale Räume, begrenzte Ressourcen, vielfältige Erwartungen und der Anspruch, wirksam zu handeln. Strategie hilft, den Blick zu weiten, Prioritäten zu setzen und Entscheidungen nachvollziehbar zu gestalten.

In diesem Modul erhalten Sie einen vertieften praxisbezogenen Einblick in das strategische Management und bekommen Werkzeuge in die Hand, um eine tragfähige Vision mit daraus abgeleiteten Zielen, Konzepten und konkreten Projekten für Ihr kirchliches Verantwortungsgebiet zu entwickeln. Sie arbeiten an konkreten Fragen aus Ihrer eigenen Praxis und entwickeln daraus erste strategische Perspektiven.

## Das lernen Sie



Visionen klären und in strategische Ziele übersetzen



Umfeld, Stakeholder und Entwicklungspotenziale systematisch analysieren



Strategische Handlungsfelder und realistische Umsetzungsschritte entwickeln



Ziele priorisieren, Entscheidungen vorbereiten und Vorhaben in Projekte überführen



Bewährte Instrumente anwenden: SWOT-Analyse, Zielpyramide, Golden Circle, SMART-Ziele, Balanced Scorecard, Szenariotechnik und Managementregelkreis



Die eigene Rolle zwischen Purpose, strategischer Planung, Spiritualität, pastoraler Wirksamkeit und organisationaler Verantwortung reflektieren

## Ihr Nutzen

Sie gewinnen Orientierung in komplexen Situationen und entwickeln die Kompetenz, mit einer gut erarbeiteten Strategie und den dazu notwendigen Tools, in einem partizipativen Prozess unter Beteiligung möglichst vieler Stakeholder Visionen in konkrete Ziele, Konzepte und Projekte umzusetzen. So wird Strategie zu einem praktischen Führungs- und Gestaltungsinstrument für Ihren kirchlichen Alltag.



Strategisch **denken**.  
Vision **klären**.  
Klar **entscheiden**.  
Kirche zukunftsfähig **gestalten**.

## Zielgruppe

Dieses Modul richtet sich an pastorale Mitarbeitende, Seelsorger:innen, Theolog:innen, Religions- und Sozialpädagog:innen sowie weitere geisteswissenschaftlich qualifizierte Fach- und Führungskräfte.

Es ist besonders geeignet für Mitarbeitende in Diözesen, Ordinariaten, Generalvikariaten, großen pastoralen Räumen, kirchlichen Einrichtungen und Ordensgemeinschaften, die bereits Verantwortung tragen oder sich auf eine Leitungsaufgabe vorbereiten.

## Arbeitsweise

Sie verbinden fundierte Inputs mit persönlicher Reflexion, Arbeit an eigenen Praxisfällen und kollegialem Austausch. Fallbeispiele aus kirchlichen Transformationsprozessen unterstützen den Transfer in Ihre Organisation.

## Arbeitszeiten

28

JUNI  
2027

**Tag 1 in Erfurt** › Start um 14 Uhr mit Kaffee und Kuchen, Arbeitseinheit von 14:30-18 Uhr

29

JUNI  
2027

**Tag 2 in Erfurt** › 9-12 Uhr, 15-18 Uhr und 19-20:30 Uhr

30

JUNI  
2027

**Tag 3 in Erfurt** › 9-13 Uhr  
Ende nach dem Mittagessen

20

JULI  
2027

**Follow-Up @online** › 9-17 Uhr  
Mittagspause: 60 Minuten, Pausen am Vormittag und Nachmittag nach Bedarf

## Referent

### Dr. Gregor von Fürstenberg, Aachen

Geschäftsführer von missio Aachen, Diplom-Theologe, promovierter Soziologe und betriebswirtschaftlich qualifiziert. Er engagiert sich unter anderem im Vorstand der Sternsinger und im Zentralkomitee der deutschen Katholiken (ZdK); außerdem ist er als Autor, Coach und Lehrender tätig.

## Praxisbeispiel

### Stefanie Oeben, Diözese Rottenburg-Stuttgart